

# Реализация инвестиционных проектов в Архангельской области на примере МУП «Водоканал» г. Архангельска

## 1. Описание предприятия

Муниципальное унитарное предприятие «Водоканал» — одно из самых социально значимых предприятий города Архангельска, главной задачей которого является предоставление высококачественных, отвечающих всем нормам и требованиям услуг по водоснабжению и водоотведению, как жителям нашего города, так и юридическим лицам.

На сегодняшний день МУП Водоканал представляет собой крупную систему водоснабжения и водоотведения, охватывающую все районы города, включая удаленные островные территории.

В настоящее время оборудование, а также водопроводные и канализационные сети предприятия находятся в крайне-неудовлетворительном состоянии. Вызвано это прежде всего тем, что подавляющее большинство сетей и объектов водопроводно-канализационного хозяйства построены достаточно давно и к настоящему моменту имеют высокий процент износа. К примеру, средний возраст труб систем водоснабжения и водоотведения оценивается в 25 – 30 лет и изношенность отдельных участков сетей составляет сегодня от 40 до 100 процентов. Оборудование на объектах, обслуживаемых МУП «Водоканал» также имеют стопроцентный износ, т.е. требует полной замены на современное оборудование. Водопроводные насосные станции оборудованы устаревшим насосным оборудованием имеющим невысокий КПД и предельный износ. Подавляющее большинство канализационных насосных станций были построены до 1987 года по морально устаревшим проектам, с низким КПД насосного оборудования и с минимальным оснащением приборами автоматического управления технологическими процессами.

Кроме того, ситуация была значительно осложнена в последние годы, когда предприятию были переданы для обслуживания бесхозные сети и локальные очистные сооружения от предприятий-банкротов на периферийных и островных территориях города. Большая часть этих объектов принималась в муниципальную собственность в неудовлетворительном техническом состоянии, без выделения денежных средств на приведение коммуникаций, зданий и оборудования очистных сооружений в исправное состояние.

Все это привело к тому, что в настоящий момент на сетях и сооружениях водопроводно-канализационного хозяйства происходит большое число аварий. МУП «Водоканал» терпит убытки из-за больших объемов утечек воды на водопроводной сети, из-за большого объема работ по устранению постоянно-образующихся аварий. Эксплуатируя устаревшее, низкоэффективное оборудование, предприятие несет значительные издержки при производстве и транспортировке питьевой воды, а также при осуществлении функций по водоотведению.

Проводимые сейчас капитальные ремонты на сетях и сооружениях водопроводно-канализационного хозяйства не спасают положения. На всех участках требуется полная реконструкция и замена оборудования.

Анализ ситуации показал, что без принятия решительных мер по глубокой модернизации оборудования и сетевого хозяйства, описанная ситуация со временем будет только ухудшаться.

Предприятие четко нацелено на снижение издержек путем реорганизации и реконструкции систем водоснабжения и водоотведения. В этом вопросе имеется глубокое понимание и поддержка со стороны городской и областной администраций города Архангельска.

## **2. Описание инвестиционной программы.**

Одним из путей осуществления намеченного плана стала реализация инвестиционной программы «Усовершенствование системы муниципальных услуг в городе Архангельске».

Данный проект финансируется за счет средств кредита Европейского банка реконструкции и развития в сумме 346 млн. рублей и гранта фонда «Северное Измерение» в сумме 8 млн. евро. Полученные денежные средства направлены на проведение модернизации и реконструкции системы водопроводно-канализационного хозяйства города Архангельск. Этот проект не является решением всех проблем водоснабжения и водоотведения и составляет лишь 1/20 часть от всех необходимых инвестиций. Но начало положено.

В состав указанной программы вошли самые жизненно-важные работы, не требующие отлагательства:

- ✚ Было учтено крайне-изношенное состояние водопроводных сетей и принято решение о строительстве кольцевого водовода, который позволит не допустить прекращения водоснабжения города вследствие аварии на старых магистральных водоводах.
- ✚ С целью устранения опасного производства, связанного с дезинфекцией питьевой воды жидким хлором, для устранения угрозы здоровью жителей города в случае возможной аварийной ситуации, была запланирована реконструкция системы дезинфекции на центральных очистных сооружениях города, которая позволит отказаться от применения опасного хлора и использовать, в дальнейшем, безопасный гипохлорит натрия.
- ✚ Для повышения надежности и автоматизации работы оборудования, запланирована реконструкция основных водопроводных и канализационных насосных станций.
- ✚ Для повышения эффективности работы оперативных бригад по устранению аварий на сетях, было принято решение о приобретении оборудования по

обследованию трубопроводов и поиску утечек, а также о приобретении современной специализированной автотехники.

В итоге, в состав инвестиционной программы вошли следующие компоненты, направленных на повышение качества оказываемых услуг и снижение издержек предприятия:

- ✚ Строительство кольцевого водовода.
- ✚ Монтаж системы SCADA на объектах системы водоснабжения города.
- ✚ Реконструкция канализационных насосных станций.
- ✚ Поставка и монтаж системы дезинфекции на центральных очистных сооружениях.
- ✚ Поставка оборудования кабельной теле-инспекционной системы.
- ✚ Поставка оборудования по обнаружению утечек.
- ✚ Поставка 2 единиц экскаваторов и 2 вакуумных автоцистерн.

Первые два компонента, а именно «Строительство кольцевого водовода» и «Монтаж системы SCADA на объектах системы водоснабжения города» финансируются за счет средств кредита, прочие компоненты – за счет средств гранта от фонда «Северное Измерение».

Помимо инвестиционных компонентов за счет средств гранта производится оплата услуг международных консультантов (фирма COWI). Данная фирма в качестве консультанта согласована с ЕБРР. Функции консультантов заключаются в оказании помощи МУП «Водоканал» в решении инженерных вопросов, проектировании, подготовке тендерной документации, решении вопросов, связанных с услугами, оказываемыми до заключения контракта, и осуществления надзора за строительными работами.

Заказчиком проекта является:

- ✚ - **Муниципальное унитарное предприятие «Водоканал»** муниципального образования «Город Архангельск».

Реализация Проекта «Модернизация городского хозяйства и услуг в области водоснабжения и водоотведения г. Архангельска» осуществляется совместно с:

- ✚ - **Европейским Банком Реконструкции и Развития** (который предоставил кредит по проекту в размере 346 млн. руб.);
- ✚ - **Природоохранным Партнерством «Северное измерение»** (данная организация предоставила грант по проекту в размере 8,2 млн. евро.);
- ✚ - **Правительством Архангельской области** (которая выступает гарантом инвестиционного проекта);
- ✚ - **Мэрией города Архангельска** (которая обеспечивает поддержку инвестиционного проекта).

В рамках Проекта были подписаны следующие договорные документы:

- ✚ Кредитный договор между МУП «Водоканал» и ЕБРР от 9 декабря 2003г. с изменениями от 31 октября 2005г. и 15 сентября 2006г.;
- ✚ Соглашение о Безвозмездной технической помощи между ЕБРР (в качестве Исполнительного Агентства) и МУП «Водоканал» от 11 февраля 2005г. с изменениями от 30 октября 2007г.;
- ✚ Договор гарантии между Архангельской областью в качестве гаранта и ЕБРР от 31 октября 2005г.;
- ✚ Договор поддержки проекта между муниципальным образованием «Город Архангельск», МУП «Водоканал» и ЕБРР от 9 декабря 2003г.

По условиям кредитного соглашения сумма основного долга кредита (размер предоставляемого кредита 346 млн. руб.) погашается 40 равными квартальными платежами, начиная с 1 декабря 2009 года.

Реализация всех компонентов по Программе (финансируемых как за счет кредитных средств, так и за счет средств гранта) осуществляется через проведение тендерных процедур. По каждому компоненту специалистами МУП «Водоканал» с помощью международных консультантов разрабатывается тендерная документация и через СМИ публикуются объявления о проведении тендера, с указанием сроков проведения.

По окончании установленного срока собирается тендерная комиссия, созданная приказом МУП «Водоканал» (в состав комиссии наряду со специалистами предприятия входят представители мэрии г. Архангельска и представители Администрации Архангельской области). В присутствии членов комиссии происходит вскрытие поступивших предложений и оформляется отчет об оценке тендерных предложений с определением победителя конкурса.

После этого происходит согласование отчета об оценке с Наблюдательным Советом и Европейским банком реконструкции и развития. В случае одобрения Советом и банком победителя, определенного тендерной комиссией, с последним заключается контракт, форма которого предварительно также согласовывается с ЕБРР.

### **3. Ожидаемый эффект.**

В результате реализации данной инвестиционной программы Муниципальное унитарное предприятие ожидает получить следующий эффект:

- ✚ Повышение качества предоставления услуг потребителям, обеспечение надежного и бесперебойного водоснабжения города.
- ✚ Экономический эффект, заключающийся в снижении издержек предприятия вследствие повышения эффективности работы оборудования, снижении количества

необходимого обслуживающего персонала, снижении затрат предприятия на устранение аварий, на обслуживание и ремонт оборудования.

✚ Экологический эффект, заключающийся в возможности оперативного контроля за состоянием канализационных и водопроводных сетей, что снизит вероятность затопления окружающей местности и повысит надежность системы в целом. Кроме того, применение гипохлорита натрия вместо жидкого хлора, гораздо более безопасно для эксплуатации, и позволяет избежать техногенного риска и возможной угрозы здоровью населения.

#### **4. Отчет о выполнении работ.**

По состоянию на данный момент, Муниципальным унитарным предприятием «Водоканал» была осуществлена выборка средств гранта Природоохранного Партнерства «Северное измерение» в размере 187,3 млн. руб. (что составляет около 55% от суммы гранта) На указанные средства было приобретено оборудование по теле-инспекции, 2 экскаватора, оборудование по обнаружению утечек, 2 вакуумных автоцистерны, оплачены услуги технических консультантов фирмы COWI. Помимо этого произведена частичная оплата за выполненные работы по договорам на Реконструкцию канализационных насосных станций и Реконструкцию системы дезинфекции на очистных сооружениях МУП «Водоканал».

Выборка кредитных средств ЕБРР на текущий момент времени была осуществлена в размере 86 млн. руб. За счет данных средств была произведена частичная оплата за выполненные работы по договорам на «Строительство кольцевого водовода» и «Монтаж системы SCADA».

В настоящее время компоненты инвестиционной программы, касающиеся приобретения оборудования и спецтехники уже реализованы. Приобретенное оборудование и техника нашли широкое применение в ежедневной деятельности МУП «Водоканал». Уже сегодня можно с уверенностью сказать, что деньги были потрачены не зря, оборудование востребовано и значительно облегчает труд работников предприятия по обеспечению качественного и надежного предоставления услуг по водоснабжению и водоотведению.

В настоящий момент активно ведутся работы по внедрению компонентов инвестиционной программы, касающихся реконструкции объектов и монтажа оборудования. Закончены проектные работы, приобретено оборудование, проводятся монтажные работы, специалисты МУП «Водоканал» проходят обучение по работе на новом оборудовании. Можно с уверенностью утверждать, что в течение ближайшего года все работы в рамках имеющейся инвестиционной программы будут выполнены.